

ניהול פרויקטים

40 שעות אקדמאיות

תפקיד מנהל הפרויקטים הפך בשנים האחרונות לאחד התפקידים החשובים בארגונים טכנולוגיים ובכלל. ארגונים כיום מחפשים מנהלי פרויקטים אמביציוניים המסוגלים להוביל פרויקטים ארגוניים משמעותיים ומאתגרים בעילות מירבית.

בקורס נלמד את נושאי הליבה בניהול פרויקטים, תכנון, בקרה, סגנונות ניהול, ניהול מנהיגות, ניהול צוות, תקשורת בארגון, ניהול סיכונים, סגירת פרויקט והפקת לקחים, ניהול משברים ועוד.

תוכנית הלימודים

מפגש	נושא
1	מבוא לניהול פרויקטים. מהו פרויקט, מהו פרויקט מוצלח, מהם הגורמים להצלחה וכשלון של פרויקטים.
2	מטרות הפרויקט, תיחום הפרויקט (פרדוקס התיחום), ה-Case Study ככלי רתימה, הנעה ובקרה.
3	סדנת GIGO למנהלי פרויקטים - סדנה חוויתית לניהול פרויקט (מותאמת ללמידה מרחוק)
4	שלב ההתארגנות והתנעת הפרויקט, כלי התכנון והבקרה, תרשימי הגאנט, הפרט, הנתיב הקריטי, זמני ציפה, תכנון עלויות הפרויקט, זמני בקרה סדנת תכנון
5	. התקשורת בפרויקט, מבנה ניהול הפרויקט, מוסדות הפרויקט וניהול ללא סמכות טיפים לניהול ישיבות והיבטים הפסיכולוגיים של הפרויקט
6	ניהול סיכונים, מניעה והפחתת סיכונים, שלבי הבקרה - בקרת איכות ובקרה תקציית
7	קבלת החלטות, החלטה רציונאלית והחלטה אמוציונאלית, קבלת החלטות ותהליכי מכרז
8	התמודדות עם משברים במהלך הפרויקט, סגירת הפרויקט, תחקיר (תחכים)



מבין לקוחותינו:

J.P.Morgan



Cal.



SONY



Qualcomm



harmonic

