

ניהול פרויקטים מקיף

תיאור הקורס

בארגונים רבים, פעילויות לקידום מטרות הארגון מנוהלות היום במתווה של פרויקט. על פי מחקרים רבים בתחום, הגורם העיקרי כיום להצלחת או כישלון פרויקט הינו הידע שיש למנהל הפרויקט - "כיצד לנהל נכון פרויקט?".

ממנהל הפרויקט נדרשים יכולת ניהולית, מציאת פתרונות יצירתיים, הבנה מעמיקה של צרכי הארגון והמסגרת בה הוחלט על התנעת הפרויקט, כמו גם יכולת לענות לצרכי הלקוח ולדרישות מורכבות, אשר יביאו את הפרויקט להצלחה ויגרמו לשביעות רצון של הלקוחות והארגון.

מה ייחודי בקורס זה?

בקורס זה נכיר שיטות ושימויות ותאוריות שיעזרו למנהלי פרויקטים מנוסים וראשי צוותים להעשיר את ארגז הכלים הניהולי שלהם כדי לשפר יעילות אישית וצוותית, לחוות פחות סטרס ולשפר את התפוקות.

קהל היעד

מנהלי פרויקטים מתחילים או/ו כהכנה לתפקיד מנהל פרויקט. מנהלים של יחידות פונקציונאליות בחברה, הנותנים ומקבלים שירותים בנושאי פרויקטים, במיוחד במסגרת ארגונים במבנה מטריציוני.

- מבוא לניהול פרויקטים - מהו פרויקט, מתודות קיימות בניהול פרויקטים, שיטות בפרויקט פיתוח
- גורמי הצלחה וכשלון של פרויקט
- תפקידי וכישורי מנהל הפרויקט- אתיקה בניהול פרויקטים, מנהיגות בניהול פרויקטים, כישורי ניהול וכישורי מקצוע
- מחזור חיי הפרויקט - חלוקת הפרויקט לפאזות, מעבר בין שלבים, סקרים ואבני דרך
- תכנון הפרויקט - שלב הייזום, בחינת חלופות, הגדרת יעדים, פונקציות, מאפיינים וערכים
- תיכון הפרויקט
- מסמכי הפרויקט - מפרט (Specification), תכולת עבודה (Scope Of Work), תנאים (C&T)
- תכולת הפרויקט- קביעת SOW, תהליך WBS, הגדרת WBS dictionary
- תזמון הפרויקט - תרשים רשת, יצירת גאנט, תזמון מוקדם ומאוחר, נתיב קריטי
- תקציב הפרויקט
- בקרת התקדמות הפרויקט - מפגשי בקרה, הגדרה וניהול אבני דרך, גאנט מעקב
- ניהול תכולה וניהול תצורה - בקרת תצורה, בקרת שינויים
- היבטי כ"א בפרויקט- צוות הפרויקט, פיתוח צוות הפרויקט, הנעת עובדים בצוות פרויקט
- ניהול סיכונים בפרויקטים
- מבנים ארגוניים בניהול פרויקטים
- ניהול התקשורת בפרויקט - ערוצי תיקשורת בפרויקט, מטריצת התקשורת, שיטות ונהלי תקשורת בפרויקט
- ניהול האיכות בפרויקט - מתודות איכות, איכות הניהול בפרויקט, ניהול איכות המוצר בפרויקט
- סגירת הפרויקט - תהליכי סיום ומסירת הפרויקט, תחקיר הפרויקט